

令和2年度独立行政法人国立文化財機構に係る年度計画

独立行政法人通則法（平成十一年法律第百三十三号）第三十一条の規定により、平成28年3月31日付け27受庁財第3634号で認可を受けた独立行政法人国立文化財機構中期計画に基づき、令和2年度の業務運営に関する計画を次のとおり定める。

I 国民に対して提供するサービスその他業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置

1. 有形文化財の保存と継承並びに有形文化財を活用した歴史・伝統文化の国内外への発信

(1) 有形文化財の収集・保管、次代への継承

①博物館の施設設備の整備

施設設備の点検・診断を実施し、その結果に基づき、収蔵・展示施設の老朽化、耐震対策及びセキュリティの強化に計画的に取り組む。

(4館共通)

1) 収蔵・展示施設及びこれらに関連する設備に関するメンテナンスサイクルの確立に向け個別施設計画の策定を行う。

(東京国立博物館)

- 1) 本館については収蔵・展示施設の改修等に関する基本計画を引き続き策定する。
- 2) 文化財保護法に基づく重要文化財の保存活用計画の策定について、本館を対象に検討を行う。
- 3) 文化財管理棟に、トーハク新時代プランに基づき、見せる修理所の開設及びバックヤードツアーの導入を行う。
- 4) トーハク新時代プランに基づき、庭園を改修して、通年開放するための整備を進める。
- 5) トーハク新時代プランに基づき、カフェや休憩スペースの整備を進める。

(京都国立博物館)

1) 本館（明治古都館）の免震耐震改修に向け、埋蔵文化財発掘調査を行う。

(奈良国立博物館)

1) 文化財保存修理所の老朽化した空調設備の更新を行う。また、狭隘なエントランスの拡充、老朽化した東新館展示室・空調設備機器の整備、不足している展示・収蔵スペースの拡充など施設整備の検討を行う。

(九州国立博物館)

- 1) 開館から14年が経過し、施設・設備に老朽化がみられるため、収蔵・展示施設の設備の維持管理を目的とした改修等を行う。
- 2) 安全対策のために、2年度から3年度にかけてミュージアムホール内の改修を行う。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・2020年度までに、収蔵・展示施設及びこれらに関連する設備に関するメンテナンスサイクルを確立する。

②有形文化財の収集等

1) 有形文化財の収集

各博物館の収集方針に沿って、鑑査会議等で収集案を作成し、外部有識者からなる買取協議会の意見を踏まえて収集する。また、文化財の散逸や海外流出を防ぐため、内外の研究者、学芸員、古美術商等との連携を図り、迅速かつ的確な情報収集にも努め、それらを収集活動に効果的に反映していく。

(東京国立博物館)

日本を中心として広くアジア諸地域の文化財の体系的収集及び展示を目指し、絵画、書跡、彫刻、工芸、考古、歴史資料等の中から重点的に購入する。

(京都国立博物館)

京都文化を中心とした絵画、書跡、彫刻、工芸、考古、歴史資料等の中から重点的に購入する。

(奈良国立博物館)

仏教美術及び奈良を中心とした絵画、書跡、彫刻、工芸、考古、歴史資料等の中から重点的に購入する。

(九州国立博物館)

日本とアジア諸国との文化交流を中心とした絵画、書跡、彫刻、工芸、考古、歴史資料等の中から重点的に購入する。

2) 寄贈・寄託品の受入れ等

(4館共通)

寄贈品及び寄託品の受け入れについては、文化庁とも連携を図り、登録美術品制度の活用を進めるなど、積極的に働きかける。併せて、継続寄託及び新規寄託に努める。また、展示に必要な文化財の寄贈を受け入れる。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・有形文化財（美術工芸品）の収集に関する取組状況
（収集件数、文化財購入費、寄贈・寄託品件数）

③有形文化財の管理・保存・修理等

1)有形文化財の管理

収蔵品・寄託品等の管理を徹底するとともに、それらの増加に伴い収蔵等に必要な施設設備の充実、改善を図る。また、収蔵品・寄託品等の現状を確認の上、管理に必要なデータ（画像データ、テキストデータ等）を蓄積して、展示・調査研究等の業務に活かし、博物館活動を充実させる。

(4館共通)

ア 収蔵等に必要な施設設備の充実、改善に向けた検討を行う。

イ 定期的に寄託品の所在確認作業を行う。

ウ 収蔵品・寄託品等に関し、新規にデジタル撮影した画像等を蓄積し、それらに関する基本情報のデータ化及びデータ整備を引き続き推進する。

エ 文化財情報システム（業務システム）の運用を継続し、収蔵品データを更新する。

(東京国立博物館)

ア 収蔵品・寄託品及び一時預品の情報管理を継続して行う。

イ 古写真・ガラス原板・館史資料等の旧資料部関係品を整理し、列品として編入活用・公開するための作業を進める。

ウ 外部への公開を見据えた「列品管理プロトタイプデータベース」（学芸業務支援システム）の構築を進め、博物館機能の充実及び業務の効率化を図る。

エ 「収蔵品データ管理システム」の構築及び収蔵品データの整備を進め、列品にかかる統計業務の効率化と情報の利活用向上を進める。

オ 収蔵品の和古書・洋古書のデジタル化を前中期目標の期間の実績の年度平均以上実施し、公開を推進する。

カ ガラス原板・未整理のブローニー・スライド・写真カード等のデジタル化について引き続き検討する。

キ 文化財管理棟への収蔵品・寄託品等の移動プランの策定など、移動に向けた準備を行う。また、文化財管理棟内の環境が文化財の保管に適切であることを確認した上で、本館で保管している収蔵品・寄託品等の移動に着手する。

(京都国立博物館)

ア 収蔵品写真等のカラーフィルム等のデジタル化を実施する。

イ 列品管理における業務効率化のため、文化財情報システムにおける管理機能の改善を進める。

(奈良国立博物館)

ア 収蔵品について情報の整備を継続して実施し、収蔵品データベースの充実を図る。

イ 画像データベースの個別データを追加更新する。

ウ 修理記録・古写真・ガラス乾板等の整理とデジタル化を推進し、運用方法について引き続き検討する。

エ 収蔵品写真等の既存の白黒フィルムのデジタル化を進める。

(九州国立博物館)

ア 文化財情報(収蔵品データベース、寄託品・借用品データベース、陳列案管理データベース、画像データベース、修理履歴データベース)の一元的管理が可能な業務システム構築を進める。

【中期目標・計画上の評価指標】

・収蔵施設等の改善等に係る取組状況(収蔵施設の収容率)

・収蔵品等に関する資料等のデジタル化件数(前中期目標の期間の実績の年度平均以上)

2)有形文化財の保存

収蔵・展示施設の温湿度、生物生息、空気汚染、地震等への対策を計画的かつ速やかに実施し、保存・管理・活用のための環境を整備する。

(4館共通)

ア 収蔵品等の生物被害等を防止するため、IPM(総合的有害生物管理)の徹底を図る。

イ 収蔵品を中心とした保存カルテを作成する。

(東京国立博物館)

ア 本館収蔵庫の整備計画の根拠となる環境情報の収集、解析、評価を行う。

イ 収蔵品等の保存と展示に関する環境について全館的視野にたつて調査研究を進め、環境データの解析・蓄積を行う。

ウ 収蔵・展示施設における地震対策に関わる調査研究を行う。

エ 収蔵・展示施設の温湿度、空気汚染物質など保存環境に関する年次報告を整備する。

オ 輸送中の文化財に生じる振動及び衝撃に関する計測と調査を実施する。

(京都国立博物館)

ア 平成知新館の展示環境及び収蔵施設、東収蔵庫、北収蔵庫の保存環境に関わる情報収集及びデータ解析を行う。

イ 明治古都館の改修計画に役立てるため、環境データの収集・解析などを行う。

ウ 資料棟、文化財修理所、外部収蔵庫(KICK)も含めた、包括的な保管管理体制の構築を目指す。

(奈良国立博物館)

ア 収蔵・展示施設及び展示ケースの適正な温湿度管理の徹底を図り、無線LANによるデータ管理システムを更に充実させる。

イ 展示ケース内の温湿度・粉塵量などを継続的に計測し、ケースの調湿性能や気密性能の向上を図る。

(九州国立博物館)

ア 館内の温湿度・生物生息など保存環境に関するデータを蓄積する。

イ 全館的視野に立った収蔵品等の展示・保存環境に係る調査研究を進め、環境データの蓄積・解析を行う。

3)有形文化財の修理

3)-1 計画的な修理及びデータの蓄積

修理、保存処理を要する収蔵品等については、外部の専門家等との連携のもと、緊急性の高いものから順次、計画的に修理する。

(東京国立博物館)

ア 文化財の応急修理に積極的に取り組み、劣化の予防に努めるとともに、劣化の著しい絵画、書跡、染織、考古の収蔵品を中心に緊急性の高いものから本格修理を実施する。特に27年度より実施している国宝「医心方」の修理に継続して取り組み完了を目指す。

イ 引き続き国宝・重要文化財の中長期的修理計画を策定する。

ウ 保存修復関係資料(前年度修理実施分)のデータベース化を図る。

(京都国立博物館)

- ア 文化財の応急修理に積極的に取り組み、劣化の予防に努めるとともに、緊急性の高いものから本格修理を実施する。
- イ 引き続き収蔵品の中長期的修理計画を策定する。
- ウ 修理資料のデータベース化を図る。

(奈良国立博物館)

- ア 文化財の応急修理に積極的に取り組み、劣化の予防に努めるとともに、劣化の著しい彫刻、絵画、書跡、漆工や考古の収蔵品を中心に緊急性の高いものから本格修理を実施する。特に「絹本著色聖徳太子絵伝」等の修理に取り組む。
- イ 引き続き収蔵品の中長期的修理計画を策定する。
- ウ 修理資料のデータベース化を図る。
- エ 寄託の継続を図る必要性の高い寄託品について修理を実施する。

(九州国立博物館)

- ア 文化財の劣化の予防に努めるために、必要となる応急修理を適正に実施し、また緊急性の高いものから本格修理を実施する。特に重要文化財「対馬宗家関係資料」等の修理に継続して取り組む。

3)-2 科学的な技術を取り入れた修理

伝統的な修理技術とともに科学的な保存技術を取り入れた修理を実施する。

(4館共通)

- ア 修理前あるいは修理中に、文化財の物性に応じた各種科学分析調査を行い、文化財の材料・技術の解明及び修理指針の検討に役立てる。

(東京国立博物館)

- ア X線CTスキャナ、蛍光X線分析や分光分析、X線透過撮影など各種光学的調査を駆使して研究の進展を図りつつ文化財の状態を正確に把握して修理や保存、活用の指針の策定に資する。

(京都国立博物館)

- ア 仏像等のX線CT撮影を行い、適切な修理指針の検討に役立てる。
- イ 蛍光X線分析や分光分析等の非破壊的な分析手法を用い、彩色材料等の分析事例を集積することでより統計的に有意なものとし、修理への活用を模索する。

(奈良国立博物館)

- ア 木造文化財について、木材樹種同定の調査を行い、文化財の材料の解明及び修理指針の検討に役立てる。
- イ X線CT撮影、X線透過撮影等の機器により調査を行い、材料・技術の解明及び修理指針の検討に役立てる。

(九州国立博物館)

- ア 修理作品の状態を、実体顕微鏡観察を基本としてX線CTスキャナ、X線透過撮影等の各種光学的調査も駆使して正確に判定し、修理指針の策定に資する。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・有形文化財（美術工芸品）の修理に関する取組状況
（修理件数、修理のデータベース化件数）

4) 文化財修理施設等の運営

国立博物館の文化財保存修理所の整備・充実に努める。

(京都国立博物館・奈良国立博物館・九州国立博物館)

- ア 文化財保存修理所等の整備・充実に向けた検討を行う。

(京都国立博物館)

- ア 文化財保存修理所等の施設を計画的に運用し、文化財の積極的な保存修理を図る。

(奈良国立博物館)

- ア 文化財保存修理所を円滑に運用して、文化財の積極的な保存修理を図る。

(九州国立博物館)

- ア 文化財保存修復施設を運営し、文化財の保存修理に積極的に活用する。

(2) 展覧事業

東京、京都、奈良、九州4館それぞれの特色を活かし、国内はもとより、海外からも訪れたいくなるような魅力ある平常展や特別展を実施する。また、日本博事業及び紡ぐプロジェクト事業を関係機関と連携して執り行う。

①平常展

展覧事業の中核と位置づけ、各博物館の特色を十分発揮したテーマ別展示等を実施するとともに、展示に関する説明の充実に努め、国内外からの来館者の増加を図る。

(4館共通)

- 1) 平常展来館者数・展示替件数について、各施設の工事等による影響を勘案し、前中期目標の期間の実績の年度平均以上を目指す。
- 2) 満足度調査等を実施し、その結果を展示内容等の改善に活かす。

(東京国立博物館)

- 1) 「日本美術の流れ」を中心とする本館の日本美術、平成館の日本考古、東洋館の東洋美術、黒田記念館の近代洋画等、各種展示の更なる充実に努める。

2) 特集

テーマ性をもった展示を各種実施し、調査研究成果を公開するとともに、平常展の更なる充実に努める。

- ・「法隆寺と聖徳太子」(3月24日～5月10日)
- ・「日本の仮面 舞楽面 行道面」(5月12日～7月12日)
- ・上野動物園、国立博物館との連携企画 親と子のギャラリー「動物の動き」(5月12日～6月14日)
- ・「日本美術の記録と評価—調査ノートに見る美術史研究のあゆみ—」(7月14日～8月23日)
- ・「大野出目家と越前出目家の能面」(8月25日～10月4日)
- ・「令和元年度新収品展」(10月6日～11月15日)
- ・「書と料紙—平安時代の美しい紙—」(9月24日～11月23日)
- ・「(仮) 中国書画精華—古典の魅力—」(9月24日～11月15日)
- ・「(仮) ポスト桃山茶陶」(10月6日～11月29日)
- ・「(仮) 中国近代・海上派の書画印」(11月17日～12月20日)
- ・「中国彫刻の世界」(12月1日～3年2月21日)
- ・「文化財とX線CT」～東京国立博物館X線CT活用成果」(12月1日～3年1月11日)
- ・「(仮) 美術館建築の明治—表慶館の建築図面—」(12月8日～3年2月14日)
- ・「博物館に初もうで(丑)」(3年1月2日～1月31日)
- ・「(仮) 中国書画コレクションの系譜」(3年1月2日～2月28日)
- ・「魅せる！語る！模本の世界—木挽町画所—」(3年2～3月頃)
- ・「東京国立博物館コレクションの保存と修理」(3年3月24日～4月19日)

3) 文化庁関係企画

「令和2年 新指定 国宝・重要文化財」(4月～5月)にて、令和2年に新たに国宝・重要文化財に指定される文化財を展示する。

- 4) トーハク新時代プランに基づき、展示室の入り口に日本美術の流れを紹介するようなコンテンツを設置し、日本美術への親しみやすい導入を図る。

(京都国立博物館)

- 1) 明治古都館改修に伴い、平常展示館として計画された平成知新館において特別展も開催するための平常展展示計画を策定し、平常展を行う。
- 2) 平成知新館において、趣向をこらした特別企画、特集展示を行う。

特別企画

- ・文化財保存修理所開所40周年記念 特別企画「文化財修理の最先端」(6月23日～7月19日)
- ・特別企画「オリンピック×ニッポン・ビジュツ」(7月21日～8月23日)
- ・仏教美術研究上野記念財団設立50周年記念 特別企画「新聞人のまなざし—上野有竹と日中書画の名品—」(8月26日～9月22日)

特集展示

- ・「丑づくしー干支を愛でるー」(12月19日～3年1月31日)
- ・日本書紀成立1300年記念「国宝『日本書紀』と東アジアの古典籍」(12月19日～3年1月31日)
- ・「新収品展」(3年2月3日～2月28日)
- ・「雛まつりと人形」(3年2月9日～3月7日)

(奈良国立博物館)

1) 下記のとおり各展示施設において、最新の研究成果を取り入れた名品展(平常展)を実施する。また、収蔵品の中からテーマを選んで特集展示を適宜実施する。

- ・西新館 絵画、書跡、工芸、考古
- ・なら仏像館 彫刻
- ・青銅器館 中国古代青銅器

2) 分野の枠を超えた特別陳列を実施する。

独創的な研究テーマ及び地域に密着した研究テーマによる特別陳列の充実

- ・「お水取り」(3年2月6日～3月28日)等

(九州国立博物館)

1) 特集展示等によって、独創的なテーマ及び地域に密着したテーマで研究成果を公開する。

- ・「きゅーはく どうぶつえん」(4月7日～5月17日)
- ・九州国立博物館開館15周年記念特集展示 大宰府史跡指定100年記念「筑紫の神と仏」(仮)(5月19日～8月30日)
- ・「新収品展」(5月26日～7月5日)
- ・九州国立博物館開館15周年記念特集展示「織物に魅せられてー加賀前田家伝来の名物裂ー」(6月9日～8月2日)
- ・九州国立博物館開館15周年記念特集展示 奈良県立橿原考古学研究所附属博物館蔵品巡回特別展「しきしまの大和へ」(仮)(7月28日～12月20日)
- ・「徳川美術館所蔵 国宝 初音の調度」(3年1月1日～1月24日)
- ・「天神縁起の世界」(仮)(3年2月2日～3月28日)

2) 新時代プラン「楽しかあ！！九博プラン」に基づき、高精度のレプリカを活用したハンズオン展示の充実を図る。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・平常展の来館者数(前中期目標の期間の実績の年度平均以上)
- ・平常展の展示替件数(前中期目標の期間の実績の年度平均以上)
- ・平常展の来館者アンケート(満足度が前中期目標の期間の実績以上)
- ・(関連指標)平常展の展示総件数

②特別展等

1) 特別展

(4館共通)

ア 中期計画で定めた開催回数の達成を目指す。

イ 満足度調査を実施する等広く意見を求め、満足度の高い特別展となるよう努める。

(東京国立博物館)

ア ユネスコ無形文化遺産 特別展「体感！日本の伝統芸能ー歌舞伎・文楽・能楽・雅楽・組踊の世界ー」(3月10日～5月24日)(68日間)

日本の伝統芸能に関する体験型の展示。衣装、道具、仮面、楽器などを展示し、仮設の舞台上で役者等によるデモンストレーション、指導の下、体験を行なう。(目標来館者数5万人)

イ 法隆寺金堂壁画再現70年「法隆寺金堂壁画と百済観音」(3月13日～5月10日)(53日間)
1949年に焼損した法隆寺金堂壁画が模写、写真をもとに再現されてから70年になるのを機に、文化財保存、調査、模写、復元などの事業の意義を示す。(目標来館者数10万人)

- ウ 特別展 「きもの KIMONO」(4月14日～6月7日)(49日間)
日本の伝統衣装として生き抜き、今なおあらたなファッション・シーンを繰り広げる「きもの」を、現代を生きる日本文化の象徴として展覧し、きものの過去・現在・未来を見つめる機会とする。(目標来館者数 10 万人)
- エ 特別展 「聖林寺十一面観音―三輪山信仰のみほとけ」(6月16日～8月31日)(69日間)
御神体として崇拝されていた三輪山に奈良時代、仏像を安置する堂が設けられた。幕末に神仏分離令によってここから移された聖林寺十一面観音像などの仏像と仏教伝来以前の三輪山信仰を示す出土品を展示する。(目標来館者数 15 万人)
- オ 東京 2020 オリンピック・パラリンピック開催記念特別展「スポーツ Nippon」(7月7日～9月13日)(63日間)
オリンピック・パラリンピック開催に合わせて、日本のスポーツの源流である武術、相撲、蹴鞠等にかかわる作品と近代スポーツ、オリンピック関連の品々を展示する。(目標来館者数 5 万人)
- カ 日中韓国立博物館共同企画特別展「日本・中国・韓国の漆工」(仮称)(7月7日～9月13日)(63日間)
2年に一度、日中韓3か国持ち回りで開催する館長会議に合わせて3か国の美術工芸品を対象とする展覧会。今回は漆工芸をテーマとする。(目標来館者数 5 万人)
- キ 特別展「国宝 鳥獣戯画のすべて」(7月14日～8月30日)(44日間)
世界が注目する日本のアニメの源流とも言える「鳥獣戯画」を、はじめて全場面一挙公開する展覧会。(目標来館者数 20 万人)
- ク 特別展「桃山―天下人の 100 年」(10月6日～11月29日)(48日間)
戦乱の世から全国統一、西洋との交流もはじまったダイナミックな時代の前後 100 年の間に生じた文化の変遷を展示する。(目標来館者数 12 万人)
- ケ 特別展「工藝 2020―日本の工藝と自然―」(10月6日～11月29日)(48日間)
現代活躍する日本の工芸作家の作品を、自然とのかかわりに焦点をあてて展示する。(目標来館者数 5 万人)
- コ 特別展「日本のたてももの―自然素材を伝統技術に活かす知恵」(仮称)(12月23日～3年2月28日)(53日間)
日本の木造建築の技術と様式の変遷を精巧な建築模型でたどる展覧会。(目標来館者数 5 万人)
- サ 特別展「ジパング 世界と出会った日本の美」(3年1月13日～3月7日)(47日間)
16世紀から19世紀における日本の対外交流をテーマとする展覧会。日本にもたらされた外国の文化と日本から世界にわたった美術工芸品等を展示する。(目標来館者数 10 万人)
- シ 日本美術の魅力(在外古美術品保存修復協力事業による修復作品里帰り展)(3年1月26日～3月7日)(36日間)
東京文化財研究所が平成3年から行なってきた、欧米をはじめとする 15 カ国の約 60 館の美術館・博物館で所蔵する日本の絵画・漆工品 380 点余の修復事業の中から 15 件ほどを選んで里帰り展示する。(目標来館者数 5 万人)
- 目標来館者数の合計 107 万人(海外展、他館開催を除く。)
- (京都国立博物館)
- ア 西国三十三所 草創 1300 年記念 特別展「聖地をたずねて―西国三十三所の信仰と至宝―」(4月11日～5月31日)(45日間)
西国三十三所は、閻魔大王のお告げを受けた大和国長谷寺の徳道上人が人々を救うために定めたと伝わる 33 の観音霊場(札所)で草創から 1300 年。これを機として、ゆかりの深い京都の地で巡礼の魅力を、観音菩薩の姿や各札所の寺宝を通じて紹介する。(目標来館者数 7 万人)
- イ 御即位記念 特別展「皇室の名宝」(10月10日～11月23日)(39日間)
天皇陛下の即位とともに元号が改まり、令和の世を迎えました。新たな世の始まりをことほぎ、皇室ゆかりの地である京都において、日本の宮廷で培われた文化を宮内庁三の丸尚蔵館所蔵の名品とともに紹介する。(目標来館者数 10 万人)

○目標来館者数の合計 17 万人

(奈良国立博物館)

ア 御大典記念特別展「よみがえる正倉院宝物」(4月18日～6月14日)(51日間)

これまでに製作された数百点におよぶ正倉院宝物の再現模造品の中から、選りすぐりの逸品を一堂に公開する。(目標来館者数 5 万人)

イ 特別展「仏教美術名品展」(仮称)(7月～9月)

日本を代表する仏教美術の名品の数々を紹介する。(目標来館者数 5 万人)

ウ 特別展「第72回 正倉院展」(予定)(10月～11月)

正倉院宝庫に伝わる宝物約 70 件を展示。(目標来館者数 18 万人)

エ 特別展「国宝 聖林寺十一面観音—三輪山信仰のみほとけ」(3年2月6日～3月28日)(47日間)

聖林寺十一面観音菩薩立像を中心に、三輪山信仰が育んだ文化を紹介する。(目標来館者数 4 万人)

○目標来館者数の合計 32 万人

(九州国立博物館)

ア 特別展「ライデン国立古代博物館所蔵 古代エジプト展」(4月25日～6月21日)(51日間)

世界有数の古代エジプトコレクションを誇るオランダ国立ライデン国立古代博物館の所蔵品から、古代エジプトの棺、ミイラなどを中心に紹介する。ミイラの CT スキャン調査の成果も世界に先駆けて公開する。(目標来館者数 7 万人)

イ 開館 15 周年記念特別展「海幸山幸—祈りと恵みの風景」(7月21日～9月13日)(49日間)

日本神話の海幸山幸をキーワードに全国各地の考古資料、美術工芸品、歴史資料により、日本人と自然のかかわりを概観する。(目標来館者数 5 万人)

ウ 開館 15 周年記念特別展「加耶」(仮)(10月13日～12月6日)(48日間)

朝鮮半島の古代国家である加耶を、韓国における最新の発掘成果と研究成果によって紹介するとともに、加耶からの渡来人が日本国内に遺した考古資料によってし、日本の古代国家形成に加耶が果たした役割を示す。(目標来館者数 4 万人)

エ 特別展「中宮寺の国宝」(仮)(3年1月26日～3月21日)(48日間)

奈良県・中宮寺が所蔵する半跏思惟像、天寿国繡帳などの名品のほか、飛鳥時代の仏教に関する幅広い作品を紹介する。(目標来館者数 6 万人)

○目標来館者数の合計 22 万人

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・特別展に関する取組状況(特別展の開催回数、特別展の来館者数)
- ・特別展の来館者アンケート(満足度が前中期目標の期間の実績以上)

③観覧環境の向上等

1) 快適な観覧環境の提供

(4館共通)

ア 平常展及び特別展における、題箋及び解説等並びに音声ガイドについて、4言語(日、英、中、韓)にて情報提供を行い、来館者に対するサービスの向上を図る。

イ 館内の施設のバリアフリー化、ユニバーサルデザイン化を推進し、来館者等の利用に配慮した快適な観覧環境の提供を行う。

(東京国立博物館)

ア トーハク新時代プランに基づき、多言語による案内、デジタルサイネージ及び誘導サイン等を順次整備する。

イ トーハク新時代プランに基づき、より快適な観覧環境を構築するため、展示ケース・照明・内装など展示室等をリニューアルする。

ウ トーハク新時代プランに基づきリニューアルした多言語対応型の鑑賞ガイドアプリ「トーハクなび」を運用する。

エ 講座・講演会の会場におけるヒアリンググループの設置・管理、スマートフォンアプリを用い

た音声認識サービスの運用、ユニバーサルデザインの触知図による対応の継続等、障がい者のための環境整備を充実させる。

- オ 「総合案内パンフレット」(7言語(8種):日、英、中(簡体字・繁体字)、韓、仏、独、西)を制作・配布する。
- カ 本館2階「日本美術の流れ」の展示を外国人に理解してもらうために、より基礎的な解説を盛り込んだ、4言語(日、英、中、韓)のパンフレットを継続して制作・配布する。
- キ トーハク新時代プランに基づき、外国人にも分かりやすい展示解説の工夫に取り組む。
- ク 育児中の来館者が快適に観覧できるよう託児サービスを提供する。
- ケ トーハク新時代プランに基づき、レプリカ・VR・8K映像等を活用した新感覚の展示を行う。

(京都国立博物館)

- ア 館内案内リーフレット(7言語(8種):日、英、中(簡体字・繁体字)、韓、仏、独、西)を継続して配布し、海外からの来館者調査結果に基づき、対応言語の増加を検討する。
- イ デジタルサイネージやSNSを活用し、効果的な情報発信を図る。
- ウ スマートフォンアプリを活用し、屋外展示、敷地内遺構(方広寺大仏殿)、建物等をガイド(日、英)する体験型コンテンツを開発する。

(奈良国立博物館)

- ア 快適な観覧環境を提供するための計画的な整備を行う。
- イ 誘導サイン等の一層の整備を図り、より快適な観覧環境を確保する。
- ウ 正倉院展の際に託児室を設置するとともに、混雑状況・待ち時間の速報を行う。
- エ 館内案内リーフレット(7言語:日、英、中、韓、仏、独、西)を継続して制作する。
- オ 多言語による案内について充実を図る。

(九州国立博物館)

- ア 快適な観覧環境を保持するため、サインや照明等の空間デザインを工夫し、満足度の高い展示の実現を目指す。
- イ 展示室の年間カレンダーを見やすいものに更新し、分かりやすい情報発信に努める。
- ウ 館内案内リーフレット(7言語:日、英、中、韓、仏、独、西)を継続して制作する。
- エ 音声ガイド(4言語:日、英、中、韓)の内容充実に努める。

2) 来館者の満足度調査等の実施、サービスの改善等

(4館共通)

- ア 展覧事業等に関する満足度調査等に加え、観覧環境に関する来館者アンケート及び多言語表記に関する外国人アンケート等の各種調査を実施し、観覧環境やサービスの改善に努める。
- イ ミュージアムショップやレストランの利用者等の意見を把握し、関係者との協議のうえ、オリジナルグッズの開発や展覧会に応じた商品を提供する等、サービス向上に努める。
- ウ 年間を通じ来館者の利便性や周辺行事等に合わせて、特別展も含めた早朝開館・夜間開館などの開館時間の柔軟な設定を検討する。
- エ 開館時間の拡充に合わせて、来館者の早朝開館、夜間開館に対するニーズを把握するために、早朝開館、夜間開館時にアンケート調査を実施する。

(京都国立博物館・奈良国立博物館)

- ア 特別展等に関し、専門家の展覧会評を求め、広報誌等に掲載する。

(東京国立博物館)

- ア 特別展等にに合わせて軽食販売を行う等、サービスの向上に努める。

(京都国立博物館)

- ア アンケート等の意見を参考にミュージアムショップ及びレストランのサービス向上に努める。

(奈良国立博物館)

- ア アンケート等の意見を参考にレストランメニューの改善や工夫に努める。
- イ ミュージアムショップにおいて展覧会関連グッズの開発や仏教美術に関する図書の充実を図る。

(九州国立博物館)

ア 特別展に合わせたメニューを開発する等、サービス向上に努める。

イ アンテナショップ「九州国立博物館ミュージアムショップ参道」での情報発信、オリジナルグッズの提供に努める。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・観覧環境に関する来館者アンケート(中期目標期間に上位評価が80%を超えることを目指す。)
- ・(関連指標)関係法令に基づくバリアフリー施設の設置状況
- ・(関連指標)多言語表記に関する外国人アンケート

(3) 教育・普及活動

日本の歴史・伝統文化及びアジア諸地域の歴史・文化の理解促進を図り、国立博物館としてふさわしい教育普及事業を実施する。また、日本博事業において訪日外国人を含めた多くの来館者への教育普及事業に取り組む。

①教育活動の充実等

1)学習機会の提供

(文化財活用センター)

ア 企業等との連携を図りつつ、先端技術を駆使し、文化財に親しむためのレプリカやVR等映像コンテンツを開発し、提供する。文化財の理解を促進するため、積極的に機構外施設へのアウトリーチに取り組む。

(4館共通)

ア 講演会等の開催回数については、各施設の工事等による影響を勘案し、前中期目標の期間の実績の年度平均以上を目指す。

(東京国立博物館)

ア 文化財についてわかりやすく理解するための月例講演会・記念講演会・連続講座・ギャラリートーク・教育普及イベント等を継続して実施する。

イ 日本の歴史・文化及びアジア諸地域の歴史・文化の理解促進を図るための教育普及の先導的事業を実施する。本館地下、19室のみどりのライオン、東洋館2室、6室のオアシス等を教育普及スペースと位置づけ、さらに、大講堂、小講堂やミュージアムシアター等も活用し、対象と内容に応じた事業を展開する。

(ア)ファミリー向け教育普及的展示企画「親と子のギャラリー」の実施

- ・特集「親と子のギャラリー 動物のうごき」(5月12日～6月14日)
- ・「親と子のギャラリー まるごと体験!日本の文化」(7月21日～9月6日)

(イ)総合文化展の活性化を目的とした総合イベント「博物館でお花見を」(時期調整中)、「博物館でアジアの旅」(時期調整中)、「博物館に初もうで」(時期調整中)において、講演会、ギャラリートーク、体験型プログラム等の教育普及事業を実施する。

(ウ)体験型プログラムの実施

- ・特集「親と子のギャラリー」ほか、総合文化展(平常展)に関連した一般向け及びファミリー向け体験型プログラムを実施する。
- ・本館19室・本館地下みどりのライオン・東洋館オアシスで展開する教育普及スペースで、ワークショップやハンズオンアクティビティ等の体験型プログラムを実施する。
- ・トーハク新時代プランに基づき、日本文化に関連した体験型アクティビティを恒常的に実施するためのスペースとして本館特別4室を整備しプログラムを実施する。

ウ 学校との連携事業を推進する。

- ・スクールプログラム(鑑賞支援・体験型プログラム等)を継続して実施する(小・中・高校生対象)。
- ・職場体験の受け入れを継続して行う(中・高校生対象)。
- ・教員を対象とした研修等を継続して実施する。

エ トーハク新時代プランに基づき、外国人を対象とするガイドツアーを行う。

オ 障がい者や外国人等多様な来館者を対象とした教育普及事業のあり方について検討する。

(京都国立博物館)

- ア 歴史や文化について分かりやすく理解してもらうため、講演会・土曜講座・夏期講座等を継続して実施する。
- イ 京都文化を核としながら、日本及び東洋の歴史・文化に対する理解促進を図るために教育普及事業を実施する。
- ・展覧会鑑賞ガイド・ワークシート（小中学生向けを含む）等を発行する。
 - ・京博ナビゲーターによるミニワークショップ等、文化財への一般の関心を高める体験型イベントを実施する。
 - ・分かりやすい展示作品解説シート「博物館ディクショナリー」を発行し配信する。
 - ・ハンズオン教材を設置し、京博ナビゲーターが常駐する「ミュージアム・カート」を展開する。
- ウ 教育諸機関等との連携事業を推進する。
- ・京都市内の小中学生を対象とする訪問授業「文化財に親しむ授業」を実施する。
 - ・京都市内4美術館・博物館（京都国立博物館、京都国立近代美術館、京都文化博物館、京都市美術館）で組織する「京都市内4館連携協力協議会」での連携協力を図る。
 - ・教員のための講座を開講する。
 - ・他の博物館や教育諸機関と協力した教育普及事業を実施する。

(奈良国立博物館)

- ア 講座等の開催
- ・仏教美術等に関するサンデートークを定期的を実施する。
 - ・特別展等に際してシンポジウム、フォーラム及び公開講座等を開催する。
 - ・一般向け教育普及事業として夏季講座を開催する。
 - ・特別陳列に因み、伝統的行事を体験する催しを実施する。
 - ・文化財保存修理所の一般公開を行い、文化財保存の意義についての認知度向上に努める。
 - ・展覧会において親子を対象とした講座やワークショップを実施する。
- イ 小中学校との連携
- ・奈良県内の小中学校にメールマガジンを配信する。
 - ・奈良市内の公私立小中学校に博物館だよりを送付する。
 - ・世界遺産学習を小学校高学年を中心に実施する。
 - ・中学生の職場体験学習を受け入れる。
- ウ 奈良市教育委員会及び奈良教育大学と連携してE S D (持続発展教育)プログラムの開発を引き続き行う。
- エ 地下回廊の学習端末機で名品のハイビジョン映像等を引き続き公開する。
- オ 地下回廊で仏像模型及びパネルを用いて、文化財に関する情報を引き続き公開する。

(九州国立博物館)

- ア 特別展記念講演会を開催する。
- イ シンポジウムを開催する。
- ウ ミュージアムトークを継続的に実施する。
- エ 博物館における体験型事業の充実を図る。
- ・教育普及ゾーンで活用する様々な教育キットを開発する。
 - ・幅広い層に向け体験活動の促進を図るため、教育活動の場を提供する。
 - ・アジア諸国の文化を理解する様々な体験学習プログラムを開発する。
- オ 学校教育との連携事業を実施する。
- ・職場体験（中学生）の受け入れを実施する。
 - ・ジュニア学芸員(高校生)事業を実施する。
 - ・博物館活用の促進を図るため、教員研修の場を設置する。
 - ・学校貸出キット「きゅうぱっく」の貸し出しを実施する。
 - ・移動博物館車「きゅーはく号」の活用により、きゅーはくきやらばん（移動博物館事業）の充実を図る。

- ・福岡県教育委員会及び（公財）九州国立博物館振興財団と連携して、小中学生を招き、様々な学習プログラムを体験させる学校教育活動支援事業を実施する。
- カ 文化交流展（平常展）に関連した教育普及事業を実施する。
- ・夜間開館時にファミリー向けの教育普及事業を実施する。
- キ 特別展に関連した教育普及事業を実施する。
- ク 文化施設等へ講師を派遣する。
- ケ 手話通訳付きミュージアムトークを開催したり、点字ガイドブックを作成するなど、障がいをもつ方にも展示を楽しんでもらえるような環境を整える。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・講演会等の開催回数（前中期目標の期間の実績の年度平均以上）
- ・（関連指標）講演会等の参加者数
- ・（関連指標）児童生徒を対象とした教育普及活動の実施実績

2) ボランティア活動の支援

（東京国立博物館）

- ア 館内案内、各種事業の補助活動等の充実を図る。
- イ 点字パンフレット、触知図、盲学校対応プログラム等による視覚障がい者対応、手話やコミュニケーションボード等による聴覚障がい者への博物館案内等、バリアフリー活動を実施する。
- ウ 自主企画グループによる各種ガイドツアー等を継続して実施する。
- エ スクールプログラムの一部をボランティアにより実施する。
- オ ボランティアデー等、ボランティアの企画立案によるプログラムの充実を図る。

（京都国立博物館）

- ア 教育普及補助ボランティア（京博ナビゲーター）活動の充実を図るとともに、第3期京博ナビゲーターを募集し、活動を開始する。
- イ 調査・研究補助ボランティアを受け入れ、調査研究事業の充実を図る。
- ウ 文化財に親しむ授業講師（文化財ソムリエ）として大学生・大学院生ボランティアを育成し、小中学校への訪問授業を実施する。
- エ 「京都・らくご博物館」において、大学生をボランティアとして起用する。

（奈良国立博物館）

- ア ボランティア新制度3期目の3年目として、ボランティアの各グループ（世界遺産グループ、解説グループ、サポートグループ）の活動の円滑化を図る。
- イ ボランティアの資質向上を目的に、定期的に研修を実施する。
- ウ 勉強会等により、ボランティア同士のグループ別学習の充実を図る。
- エ ボランティアが実施するガイドツアー等のプログラムの支援を行う。

（九州国立博物館）

- ア ボランティア各部会の活動の充実を図る。
- イ 令和元年度新規募集した第6期ボランティアの活動をスタートさせる。
- ウ ボランティアの企画立案によるワークショップ等のプログラムの充実を図る。
- エ 学校教育活動支援事業の学習プログラムの一部をボランティアにより実施する。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・（関連指標）ボランティアの受入人数

3) 大学との連携事業等の実施

（4館共通）

- ア キャンパスメンバーズ（学校法人会員制度）による大学等との連携を継続して実施する。

（東京国立博物館、奈良国立博物館、九州国立博物館）

- ア インターンシップを継続して実施する。

（東京国立博物館）

- ア キャンパスメンバーズを対象とした「博物館学講座」、「博物館セミナー」を実施する。
- イ 東京藝術大学との連携事業を継続して実施する（大学院生対象）。

（京都国立博物館）

ア 連携協力協定に基づき京都大学大学院人間・環境学研究科の歴史文化社会論講座を担当する。
(奈良国立博物館)

ア 奈良女子大学及び神戸大学との連携講座を継続して実施する（大学院生対象）。

イ 大学、高校において正倉院展に関する特別授業を実施する。

(九州国立博物館)

ア 大学生の博物館実習の受け入れを実施する。

イ 放送大学の面接授業を実施する。

【中期目標・計画上の評価指標】

・(関連指標)大学生、大学院生を対象とした教育普及活動の実施実績

4)国内外の有形文化財の保存・修理に関する人材育成への寄与

(4館共通)

保存修理従事者を対象とした人材育成に係る事業の実施又はインターンの受け入れや保存修理従事者と協力した事業を開催する。

5)博物館支援者増加への取組

(4館共通)

企業との連携及び会員制度の活性化を図る。

ア 会員制度によるリピーターの拡大に努める。

イ 会員制度利用者を対象とした事業を実施する。

ウ 企業等と連携し、広報活動やイベントによる博物館の認知度向上に努める。

エ 展覧会事業の協賛企業から各種支援（協賛・協力）を募る。

オ 2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会に向けた日本文化を発信する各種事業を実施する。

(東京国立博物館)

ア 賛助会等の会員制度を通して、リピーター獲得の促進を図る。

イ 上野文化の杜新構想実行委員会に参画し、上野地区の文化施設等と連携した各種事業を主体的に実施することで、認知度向上に努める。

(京都国立博物館)

ア 支援団体等が行う文化財の鑑賞会・見学会・シンポジウム等に協力する。

イ ミュージアムパートナー制度及び文化財保護基金制度を活用し、企業等との連携を図る。

(奈良国立博物館)

ア 支援団体等との連携により施設を活用したイベント等を実施し、博物館支援の輪を広げる。

イ 支援団体等と連携し、展覧会の充実を図る。

ウ 賛助会員制度の継続・拡充を図る。

エ 地域、企業との連携を推進する。

(九州国立博物館)

ア 賛助会員の更なる獲得を図る。

【中期目標・計画上の評価指標】

・(関連指標)賛助会等支援組織の会員数

②有形文化財に関する情報の発信と広報の充実

1)有形文化財に関する情報の発信

(文化財活用センター)

ア 4館共通所蔵品データベース「国立博物館所蔵品統合検索システム ColBase」について、掲載画像を増やすとともに、画像の高精細化、データのアップデートを進め、その充実を図る。

イ 4館収蔵品の国宝・重要文化財について、4言語（日、英、中、韓）の説明を付したデジタル高精細画像（e国宝）をリニューアルし、新規国指定文化財の追加、解説文の見直しに着手する。

ウ 国の分野横断統合ポータル「ジャパンサーチ」にデータを提供する。

(4館共通)

収蔵品のデジタル画像による情報提供及びウェブサイト等での公開を継続して行う。また、画像利用の条件等について、国内外の事例も参照しながら、引き続き検討する。

(京都国立博物館)

ア 収蔵品の説明を付した館蔵品データベースを継続して公開する。

イ 平成知新館レファレンスコーナーの情報閲覧システムにて、収蔵品の画像等を公開する。

(奈良国立博物館)

ア 仏教美術情報の公開・普及を図る。

イ 収蔵品データベース及び画像データベースで公開している画像について、引き続き非商業目的での使用に無償ダウンロードで提供する。

(九州国立博物館)

ア 収蔵品に関する基本情報及び展示情報を掲載した「収蔵品ギャラリー」を継続して公開する。

イ 対馬宗家文書、装飾古墳、郷土人形等のデータベースを継続して公開する。

2) 資料の収集と公開

美術史・考古学その他の関連諸学に関する基礎資料、国内外の博物館・美術館に関する情報及び資料について広く収集し、蓄積を図る。また、資料の登録や検索・利用については、最新の情報処理技術を用いた、活用しやすいシステムを開発する。

(東京国立博物館)

ア 調査研究・教育等博物館の機能全般に関わる情報及び関係資料を収集・蓄積し、広く一般に公開する。

イ 博物館における情報資源の活用に向けて、各種資料のデータ整備を推進し、レファレンス機能とサービスの充実を図る。

ウ 資料館の機能の拡充に向け、施設・設備の見直しを含めた、利用計画を策定する。

(京都国立博物館)

ア 資料・画像・蔵書等の各研究支援データベースや研究情報ストレージについて整備を継続して実施し、資料の保守・管理や検索性を向上させる。

(奈良国立博物館)

ア 図書情報システム及び写真情報システムによる資料整備と情報蓄積を推進し、内外の利用者に対してサービスの充実を図る。

(九州国立博物館)

ア 画像管理システムにおけるデータベースの充実・構築に努め、内外の利用に供する。

3) 広報活動の充実

3)-1 広報計画の策定と情報提供

(機構本部)

ア 機構の概要、年報を作成する。

イ 機構本部ウェブサイトを活用し、機構に関する情報の提供を行う。

ウ 文化財活用センターウェブサイトを活用し、センターに関する情報の提供を行う。

(4館共通)

ア 年間スケジュールリーフレットの制作・配布を行う。

(東京国立博物館)

総合文化展の活性化に重点をおいた広報活動を行う。

ア 「博物館でお花見を」、「博物館に初もうで」等を軸とした総合文化展の広報の企画・運営、広報・宣伝制作物の制作・配布等を行う。

イ 公式キャラクターを活用した広報活動を行う。

(京都国立博物館)

ア 広報・宣伝制作物の企画・制作・配布等を行う。

イ 文化大使を引き続き任命し、広報活動を行う。

ウ 公式キャラクターを活用した広報活動を行う。

(奈良国立博物館)

ア 広報・宣伝制作物の企画・制作・配布等を行う。

- イ 文化大使を引き続き任命し、広報活動を行う。
- ウ 写真・映像の撮影等に場所を提供し、協力することにより博物館の認知度を高める。

(九州国立博物館)

- ア 特別展の実施に伴う広報・宣伝材料を制作する。
- イ 応援大使による広報活動を引き続き行う。
- ウ 現在及び過去や将来の展示リストを検索・紹介し、展示情報を発信するためのウェブデータベースの整備を継続する。
- エ ポスター・チラシ・ウェブコンテンツを活用し、文化交流展示室からの積極的な情報発信を図る。
- オ アンテナショップ「九州国立博物館ミュージアムショップ参道」での情報発信を継続する。
- カ 民間企業と協同し、商品開発やコラボイベントによる広報活動を推進する。

3)-2 マスメディアや近隣施設との連携強化等による広報活動

(4館共通)

- ア マスコミ媒体や公共交通機関等と連携した広報活動を展開する。

(東京国立博物館)

- ア 報道発表会、内覧会、懇談会等を通じ、主要メディアの文化担当記者をはじめとしたマスコミとの連携を強化する。
- イ 上野文化の杜新構想実行委員会の加盟機関をはじめとする近隣施設と連携したイベントの実施及び広報活動の充実を図る。

(京都国立博物館)

- ア 地域等が主催する各種委員会に参加・連携し、広報活動を展開する。
- イ 京都市内4美術館・博物館（京都国立博物館、京都国立近代美術館、京都文化博物館、京都市美術館）で連携し、共通の展覧会情報パンフレットを制作・配布する。

(奈良国立博物館)

- ア 近隣社寺・博物館等との連携協力により、集客増に繋がる広報活動を展開する。
- イ 展覧会、博物館活動への理解・促進を図るため、マスコミへの情報提供を行うとともに取材を積極的に受け入れる。
- ウ 地域の自治体・商工団体・観光団体等と連携した広報活動の展開を図る。
- エ 近隣社寺等において展覧会チラシの配布等広報協力を依頼する。

(九州国立博物館)

- ア 報道発表会、内覧会、懇談会等を通じ、主要メディアの文化担当記者をはじめとしたマスコミとの連携を強化する。
- イ 地域の自治体・商工団体・観光団体・公共交通機関等と連携した広報活動を展開する。
- ウ 九州観光推進機構等を通じた海外への広報・営業活動を展開する。
- エ 近隣地域の諸団体や支援団体等と連携したイベントの実施及び広報活動の充実を図る。

3)-3 広報印刷物、ウェブサイト等の充実

(4館共通)

- ア ウェブサイトによる情報提供を行う。また、各施設の工事等による影響を勘案しつつ、ウェブサイトのアクセス件数の向上を目指す。
- イ メールマガジンを配信する。

(東京国立博物館)

- ア 『東京国立博物館ニュース』の編集・発行・配布を行う。(年4回)
- イ ウェブサイトでは、ブログ等博物館の顔が見えるコンテンツを継続して発信する。
- ウ SNS(ツイッター、フェイスブック、インスタグラムを含む)を活用した情報発信を継続して行う。

(京都国立博物館)

- ア 『京都国立博物館だより』、『Newsletter』(英文)の編集・発行・配布を行う。(年4回)
- イ 博物館ディクショナリーを発行し、新刊をウェブサイトにて公開すると同時に、メールマガジンにて配信する。

- ウ 収蔵品貸与情報をウェブサイトにて公開する。
- エ SNS（ツイッター等）、ブログによる情報発信を継続して行う。

(奈良国立博物館)

- ア 特別展及び名品展の情報を掲載した『奈良国立博物館だより』の編集・発行・配布を行う。
(年4回)
- イ ウェブサイトのほか、メールマガジン、SNS(ツイッター)による情報発信を行う。
- ウ 季刊誌『奈良国立博物館だより』のPDF版をウェブサイトに掲載する。
- エ 外国語による展覧会チラシを作成し、外国人観光客誘致のための情報発信を行う。

(九州国立博物館)

- ア ウェブサイトで提供する博物館情報の充実を図るとともに、利用者の利便性を考慮した情報の発信に努める。
- イ 4言語（日、英、中、韓）によるウェブサイトでの情報提供を行う。
- ウ 『九州国立博物館季刊情報誌アジアージュ』の編集・発行・配布を行う。(年4回)
- エ SNS(ツイッター)による情報発信を継続して行う。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・ウェブサイトのアクセス件数（前中期目標の期間の実績の年度平均以上）

(4) 有形文化財の収集・保管・展覧事業・教育普及活動等に関する調査研究

文化財の保存と活用を推進するとともに、次代へ継承し、我が国の文化の向上に資するため、以下の調査研究を行い、展覧事業・教育活動等並びに定期刊行物等において、その成果を発信する。

(4館共通)

- ア 科学研究費補助金・学術研究助成基金助成金等外部資金を活用した調査研究

①有形文化財の展覧事業・教育普及活動等に関連する調査研究

1)収蔵品・寄託品等及び各博物館の特色に応じた歴史・伝統文化に関連する調査研究

(東京国立博物館)

- ア 特別調査（「法隆寺献納宝物」（第42次）、「書跡」第18回、「工芸」第12回「彫刻」第10回、「絵画」第5回、「考古」第1回）
- イ 関東地域の社寺所蔵文化財に関する調査研究
- ウ 列品および寄託品に関連する有形文化財にかかる調査研究
- エ 仏教美術等の光学的手法による共同研究
- オ 美術工芸品に用いられた画絹及び染織品の組成にかかる共同研究
- カ 東洋民族資料に関する調査研究
- キ 「書と料紙—平安時代の美しい紙—」ほか特集に関連する調査研究
- ク 日本美術における羽根モザイク作品に係る国際共同研究

(京都国立博物館)

- ア 近畿地区を中心とする社寺文化財の調査研究
- イ 訓点資料としての典籍に関する調査研究
- ウ 旧家伝来の工芸品に関する調査研究
- エ 京都周辺出土の考古遺物に関する調査研究
- オ 特集展示・特別企画に関連する調査研究

(奈良国立博物館)

- ア 復元模写制作に伴う仏教絵画の調査研究
- イ 古代の写経と聖教に関する基礎的研究
- ウ 仏教工芸・上代工芸の総合的調査
- エ 墳墓出土品の調査研究
- オ 南都の古代・中世の彫刻に関する調査研究
- カ 東京文化財研究所との共同による仏教美術の光学的調査研究

(九州国立博物館)

- ア X線CTスキャナ等による文化財の構造技法解析に関する調査研究

- イ 近世キリスト教に関する研究
 - ウ 高等学校が所蔵する歴史資料に関する研究
 - エ 「天神縁起の世界」ほか特集展示等に関連する調査研究
 - オ 水中遺跡の保存活用に関する調査研究
- 2) 特別展等の開催に伴う調査研究
- 国内外の博物館等と連携しながら、特別展等の開催に向けた各種調査研究を実施する。
- (東京国立博物館)
- ア 特別展「ジパング 世界と出会った日本の美」ほか特別展等に関する調査研究
- (京都国立博物館)
- ア 特別展「皇室の名宝」ほか特別展に関する調査研究
- (奈良国立博物館)
- ア 特別展「仏教美術名品展」(仮称)ほか特別展に関する調査
- (九州国立博物館)
- ア 開館 15 周年記念特別展「海幸山幸ー祈りと恵みの風景」ほか特別展に関する調査研究
- 3) 文化財を活用した効果的な展示や、教育活動等に関する調査研究
- (文化財活用センター)
- ア 各施設と協力して、レプリカや VR 等先端技術を使った、文化財の活用についての調査・研究
- (東京国立博物館)
- ア 博物館環境デザインに関する調査研究
 - イ 博物館教育に関する調査研究
 - ウ 凸版印刷と共同で実施するミュージアムシアターにおけるコンテンツの開発に関する調査研究
 - エ ICT を利用した博物館見学ガイドの開発に関する調査研究
 - オ レプリカや VR 等先端技術を使った、文化財の活用についての調査・研究
- (京都国立博物館)
- ア 博物館教育及びボランティア活動に関する調査研究
- (奈良国立博物館)
- ア 歴史、伝統文化の教育普及に資するための調査研究
- (九州国立博物館)
- ア 特別展のテーマに則した解説パネル・冊子・ワークショップ等、観覧者の理解促進のための教育普及プログラムに関する調査研究
 - イ 文化交流展示室における障がい者向け展示解説プログラムに関する調査研究
- ②その他有形文化財に関連する調査研究
- 1) 有形文化財の保存環境・保存修復並びに科学技術を活用した分析等に関する調査研究
- (東京国立博物館)
- ア 博物館の環境保存に関する調査研究
- (京都国立博物館)
- ア 修復文化財に関する資料収集及び調査研究
 - イ 文化財の製作・技法等に関わる材質構造調査・研究
- (奈良国立博物館)
- ア 収蔵庫・展示室・ケース内部等における環境が文化財に与える影響等に関する調査研究
 - イ 文化財修理の観点からの収蔵品・寄託品等の調査研究
 - ウ 保存科学の観点からの収蔵品・寄託品等の調査研究
- (九州国立博物館)
- ア 文化財の材質・構造等に関する共同研究
 - イ 博物館における国内・アジア地域の文化財保存修復に関する研究
 - ウ 博物館危機管理としての持続的 IPM システムの研究
- 2) 博物館情報、文化財情報に関する調査研究

(東京国立博物館)

ア 博物館資料・業務の情報処理に関する調査研究

イ 創立 150 年へ向けた館史編纂のための基礎的な資料整理と調査研究

(京都国立博物館)

ア 博物館情報システム・資料情報処理に関する調査研究

(奈良国立博物館)

ア 文化財アーカイブズの形成に関する理論的・実践的研究

③国内外の博物館等との学術交流等

(4館共通)

- 1) 海外の博物館・美術館等の研究者を招へいし、海外の研究者との交流を促進する。
- 2) 当機構職員を海外の博物館・美術館等に研究交流並びに研修のため派遣する。
- 3) 国際的な講演・研究集会、シンポジウム等の開催若しくは職員を派遣する。

(東京国立博物館)

- 1) 学術交流協定を締結している博物館及び東アジア・欧米主要館を中心に、海外の博物館との交流を活発に行う。
- 2) アジア国立博物館協会 (ANMA) 理事会・定期大会、IEO (国際展覧会オーガナイザー会議)、日中韓国立博物館館長会議等の国際会議へ参加する。

(京都国立博物館)

- 1) 海外の博物館・美術館との学術交流協定の締結に向けた協議を行う。

(奈良国立博物館)

- 1) 学術交流協定を締結している博物館を中心として、海外の博物館との交流を活発に行う。

(九州国立博物館)

- 1) 学術文化交流協定を締結している海外博物館等との交流を活発に行う。
- 2) 海外の文化財研究者や修理技術者を招へいし、文化財保存修復施設を活用した専門的な国際交流セミナーやワークショップを開催する。

④調査研究成果の公表

(東京国立博物館、京都国立博物館)

- 1) 文化財修理報告書を刊行する。

(東京国立博物館)

- 1) 「東京国立博物館研究情報アーカイブズ」等を運用し、インターネットを活用した収蔵品・調査研究等に関する情報公開の充実を図る。
- 2) 紀要・図版目録等を刊行する。
- 3) 法隆寺献納宝物特別調査概報を刊行する。
- 4) 研究誌『MUSEUM』を刊行する。(年6回)
- 5) 刊行物リポジトリの導入を検討する。

(京都国立博物館)

- 1) 研究紀要『学叢』を刊行するとともに、学術研究公開の一環として既刊分の概要を順次ウェブサイトで開催する。
- 2) 社寺調査報告書等を刊行する。

(奈良国立博物館)

- 1) 研究紀要『鹿園雑集』を刊行するとともに、学術研究公開の一環としてウェブサイトで公開する。
- 2) 東京文化財研究所と共同で実施している絵画作品等の光学的調査について、報告書を刊行する。
- 3) 文化財修理に関する印刷物を刊行する。

(九州国立博物館)

- 1) 研究紀要『東風西声』を刊行する。
- 2) 博物館科学に関する印刷物を刊行する。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・調査研究の成果に基づき、定期刊行物等を前中期目標期間の実績の年度平均以上刊行する。
- ・(関連指標) 調査研究活動の成果の多様な方法による公開等の取組状況
(特別展の開催回数、テーマ別展示の開催件数、講演会等の開催回数)

(5) 国内外の博物館活動への寄与

①国内外の博物館等への有形文化財の貸与

(文化財活用センター・4館共通)

- 1) 国内外の博物館等で開催する展覧会等へ収蔵品を貸与する。
- 2) 文化財活用センターが中心となり、収蔵品貸与の促進を図るための取組を行う。

(東京国立博物館)

- 1) 各地域ゆかりの文化財の平常展示のため、引き続き長期貸与を促進する。
- 2) 海外の美術館・博物館等で開催する展覧会へ貸与する(海外交流展出品作品を含む)。
- 3) 地方公共団体の博物館等に収蔵品を貸与するとともに文化財活用センターと連携し、地方への貸与を促進する。

(京都国立博物館)

- 1) 京都国立近代美術館及び大阪市立美術館の平常展示のため、引き続き長期貸与する。
- 2) 国内の公私立博物館と考古資料の相互貸借を実施する。

(奈良国立博物館)

- 1) 国内の公私立博物館と考古資料の相互貸借を実施する。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・有形文化財(美術工芸品)の貸与に関する取組状況(有形文化財(美術工芸品)の貸与件数)

②国内外の博物館等への援助・助言等

(4館共通)

- 1) 公私立の博物館・美術館等が開催する展覧会及び運営等の援助・助言を行う。

(文化財活用センター)

- 1) 全国の博物館等文化財保存施設における良好な保存環境維持・管理に資するための助言や協力、また研修会等を通じての周知活動を行う。

(文化財防災センター)

- 1) 博物館・美術館及び社寺等における展示・収蔵の安全対策に関する調査・研究を行い、助言・研究会の開催等を通して、文化財等防災に貢献する。

(東京国立博物館)

- 1) 新規貸与館に対する環境調査を実施し、文化財活用センターと協力して指導助言を行う。

(九州国立博物館)

- 1) 地域の自治体等と連携し、公私立博物館・美術館等職員のための古文書保存に関する専門講座を開催する。
- 2) 公私立博物館・美術館等職員等のためのIPM(総合的有害生物管理)に関する専門講座を開催する。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・専門的・技術的な援助・助言に関する取組状況(行政、公私立博物館等の各種委員等への就任件数、依頼事項への対応件数等)

2. 文化財及び海外の文化遺産の保護に貢献する調査研究、協力事業等の実施

(1) 新たな知見の開拓につながる基礎的・探求的な調査研究

①有形文化財、伝統的建造物群に関する調査研究

- 1) 我が国の美術を中心とする有形文化財等に関する調査研究

ア 国内外の文化財に関する様々な情報について分析し、それらの情報を文化財保護に対して活用するための調査研究を実施する。また、イギリス・セインズベリー日本藝術研究所と研究会

を開催する。その他機関との連携も図りつつ、文化財情報の公開・活用のための、より望ましい手法等の研究を行う。

イ 近世以前の日本を含む東アジア地域における美術作品を対象として、基礎的な調査研究及び光学調査を進め、研究の基盤となる資料情報の充実を図る。併せて、これにかかる国内外の研究交流を推進する。

ウ 近現代美術を対象として日本における展開を軸としつつ、その方向付けに大きく関わった欧米等の動向も視野に入れて分析・考察する。併せて、作家や関係者及び美術館等の諸機関が所蔵する資料の調査を行い、得られた情報を近・現代美術研究の基礎資料として整備する。その事業のひとつとして日本美術家人名データベースの作成を進める。

エ 美術作品を中心とする有形文化財についてのより深い理解を得ることを目的として、螺鈿や漆器等を主な対象として、その表現・技術・材料について自然科学や伝統技術、また歴史学等の隣接諸分野とも連携した多角的調査研究を実施するとともに、新たな研究手法の検討・開発に取り組む。

2) 建造物及び伝統的建造物群に関する調査研究

法隆寺古材調査を中心とする古代建築の調査研究を推進する。また、近世・近代を中心とした我が国の文化財建造物の保存・修復・活用に関する基礎データの収集、未指定建造物の調査、歴史的建造物の今後の保存と復原に資するための調査・研究を行い、纏まったものより順次公表を行う。伝統的建造物群及びその保存・活用に関する調査研究を推進し、保存を行っている各自治体等への協力を行う。

3) 歴史資料・書跡資料に関する調査研究

近畿を中心とする古社寺や旧家等が所蔵してきた歴史資料・書跡資料等に関して、原本調査、記録作成を悉皆的に実施するとともに、仁和寺等の資料について公表に向けて整理研究を行う。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・評価軸による具体的な研究成果
- ・(関連指標)論文等数
- ・(関連指標)報告書等の刊行数

【評価軸】

- ・我が国の美術工芸品や建造物の価値形成の多様性及び歴史・文化の源流の究明等に寄与しているか。
- ・有形文化財の保存修復等に寄与しているか。

②無形文化財、無形民俗文化財等に関する調査研究

1) 重要無形文化財の保存・活用に資する調査研究等

無形文化財等の伝承実態に関する基礎的な調査研究及び資料の収集を行うとともに、現状記録を要する対象を精査し、記録作成を実施する。記録作成に関しては、これまで継続してきた講談等の演芸に加え、邦楽分野についても範囲を広げ実施する。

調査研究等に基づく成果の一部については、一般向けの公開講座等を通して公表する。

また、これまでに研究所で収集・保管してきた記録・資料の整理を行い、必要に応じて媒体転換等の措置を講ずる。

2) 重要無形民俗文化財の保存・活用に資する調査研究等

我が国の風俗慣習、民俗芸能、民俗技術等無形の民俗文化財、及び文化財の保存技術のうち、近年の変容の著しいものを中心に、現在における伝承の実態、伝承組織、公開のあり方等を明らかにするとともに、各地の保存団体や保護行政担当者等とこれら研究成果及び問題意識の共有化を図る。特に災害下における伝承の復興や、後継者不足等により継承の危機にある伝承を重点的に調査研究の対象とする。

さらに、無形文化遺産の記録やその所在情報を継続的に収集し、その情報の整理・公開に努めるとともにネットワーク構築を図る。

3) 無形文化遺産保護に関する研究交流・情報収集等

日本と関連の深いアジア諸国等との間において研究員の交流や無形文化遺産関連調査を行う

等、無形文化遺産分野における研究交流事業を実施する。ユネスコ無形文化遺産保護条約に関する調査研究を進める。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・評価軸による具体的な研究成果
- ・(関連指標)論文等数
- ・(関連指標)報告書等の刊行数

【評価軸】

- ・無形文化財、無形民俗文化財等の伝承・公開に係る基盤の形成に寄与しているか。

③記念物、文化的景観、埋蔵文化財に関する調査研究

1) 史跡・名勝の保存・活用に資する調査研究

我が国の史跡・名勝に関し、以下の調査研究を行う。

ア 遺跡等の整備に関連する国際的な動向も踏まえた資料の収集・調査・整理等を行う。また、遺跡の保存・活用にに関する研究集会を開催するとともに、過年度開催した研究集会の成果の取りまとめ及び公表を行う。

イ 庭園調査を行うとともに、庭園に関する基礎資料の収集・整理を進める。

2) 古代日本の都城遺跡に関する調査研究

国家の形成過程や当時の生活実態の解明に向けて、遺跡の発掘調査、出土品・遺構等に関する調査研究及び伝統的建造物に関する基礎的調査研究を行う。

ア 古代都城の解明のため、平城宮跡東方官衙地区、平城京跡、興福寺東金堂院地区、藤原宮大極殿院地区、藤原京跡、及び飛鳥地域等の発掘調査を行う。

イ 出土遺物及び遺構に関する調査、分析、復原的研究を総合的・多角的に行い、調査研究が纏まったものより順次公表する。

ウ 飛鳥時代の壁画古墳について東アジアを主とする古墳、壁画、絵画資料等の事例との比較研究を行うとともに、東アジアにおける工芸美術史・考古学研究の一環として、日中韓の古代寺院出土遺物を中心とした資料の調査を行う。また、飛鳥時代木造建築に関する研究として、藤原宮・京跡や飛鳥・藤原地域に所在する寺院の構造や出土部材の研究を行う。

エ アジアにおける古代都城遺跡、生産遺跡及び陶磁器に関する調査研究並びに研究協力について、日本の古代都城及び北魏洛陽城等に関する中国社会科学院考古研究所との共同研究と学術交流の推進、中国の生産遺跡（鞏義市黄冶窯跡・白河窯跡及び生産品）に関する河南省文物考古研究院との共同研究、三燕文化出土の金属器・陶器等の調査・分析を中心とする遼寧省文物考古研究院との共同研究、日韓古代文化の形成と発展過程に関する韓国国立文化財研究所との研究者の発掘現場交流を含む共同研究等を、協定に基づいて行う。また、調査研究が纏まったものより順次公表する。

3) 重要文化的景観等の保存・活用に資する調査研究

文化的景観の調査及び保護に関する情報収集、調査研究、成果の公表を行う。また、文化的景観の保存・活用にに関する研究集会を開催するとともに、前年度に開催した研究集会の成果をまとめ、報告書を刊行する。

4) 全国の埋蔵文化財に関する基盤的な調査研究

我が国の埋蔵文化財及びその保存・活用に関し、以下の調査研究を行う。

ア 全国の遺跡のうち災害痕跡のみられる遺跡や、官衙・古代寺院を中心とした資料収集及び分析に有効な指標や手法についての研究を進め、その成果をデータベース化して順次公開する。

イ 古代官衙・集落遺跡に関する研究集会を開催し報告書を刊行する。古代瓦に関する研究集会を開催する。

5) 水中文化遺産に関する調査研究

我が国の水中文化遺産の保存と活用の体制を構築するため、水中文化遺産の保存並びに活用に関する調査研究を行う。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・評価軸による具体的な研究成果

- ・(関連指標)論文等数
- ・(関連指標)報告書等の刊行数

【評価軸】

- ・記念物の保存・活用に寄与しているか。
- ・古代国家の形成過程や社会生活等の解明に寄与しているか。
- ・文化的景観に関する保存・活用並びに研究の進展に寄与しているか。
- ・埋蔵文化財に関する研究の深化に寄与しているか。

(2) 科学技術を応用した研究開発の進展等に向けた基盤的な研究

①文化財の調査手法に関する研究開発の推進

1) デジタル画像の形成方法等の研究開発

さまざまな光源を用いた高精細デジタル撮影により、文化財が本来有する情報を目的に応じて正確・詳細に視覚化するための調査・研究を行い、その成果を公開する。その一環として、ガラス乾板等の過去に撮影された写真原版からの画像の取得手法に関する調査研究を行う。

2) 埋蔵文化財の探査・計測方法の研究開発

埋蔵文化財の調査における新たな手法の開発・導入と応用に関する研究を行う。特に、情報取得手段としての遺跡探査、地質の検証、遺構・遺物の計測や記録内容情報抽出についての手法及び資料の製作技法や形態・物性に基づく資料分析、一般にむけてのAR・VR、ゲーム等の利用を含めた成果を活用する方法について研究を進める。

3) 年輪年代学を応用した文化財の科学的分析方法の研究開発

出土遺物、建造物、美術工芸品等の木造文化財の年輪年代調査を実施し、考古学、建築史学、美術史学、歴史学等の研究に資するとともに、各地の年輪データの蓄積を進める。また、マイクロフォーカスX線CTを用いた非破壊調査手法の活用や、年輪年代学的手法による同一材推定の応用等、分析方法の研究開発を進め、これらの研究成果を公表する。

4) 動植物遺存体の分析方法の研究開発

平城宮跡・藤原宮跡等、各地の遺跡から出土する動植物遺体の調査を実施して古環境や動植物資源利用の歴史を明らかにするとともに、多様な調査手法について基礎的な研究を行う。また、環境考古学研究の基礎となる現生標本を継続的に収集して、公開する。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・評価軸による具体的な研究成果
- ・(関連指標)論文等数
- ・(関連指標)報告書等の刊行数

【評価軸】

- ・科学技術を的確に応用し、文化財の保存・修復の調査手法の正確性、効率性等の向上に寄与しているか。

②文化財の保存修復及び保存技術等に関する調査研究

1) 生物被害の予防と対策に関する調査研究

歴史的建造物、古墳環境等生物制御が困難な空間にある文化財を対象として、遺伝子等を指標とした簡易・迅速な生物モニタリング手法を用いた実践研究の成果発信を行うとともに、虫菌害被害を受けた文化財に対して薬剤を用いない環境低負荷型の防除方法の普及を行う。

2) 文化財の保存環境と維持管理に関する調査研究

白色LED照明の展示物への影響についてより詳細な研究を進め、物質の応答性も加えた照明の評価方法を定めるとともに、LED照明の技術指針について学協会と連携してガイドラインを策定する。さらに、化学物質の室内挙動と関連の深い温湿度解析の事例研究を進め、博物館内の汚染物質の改善方法の普及を行う。

3) 可搬型分析機器を用いた文化財の材質・構造、及び保存状態に関する調査研究

複数の可搬型機器を活用して、絵画・工芸品・建造物等に関する高精度な材質・構造・状態調査を行う。これまでに調査した絵画作品の調査報告書を刊行する。さらに、文化財の劣化によっ

て生じた生成物の分析を行い、劣化要因の特定と対策法の検討を行い、研究会を行う。

4) 屋外文化財の劣化対策に関する調査研究

屋外に所在する石造・木質文化財及び自然史資料を対象に、周辺環境等の劣化要因の究明及び修復材料・技術に関する研究を行い、それぞれの価値を人々に有効に伝えて行く適切な活用方法について検討を進める。

5) 文化財の修復技法及び修復材料に関する調査研究

美術工芸品及び建造物等の修復においてこれまでに使用されてきた伝統材料及び今後使用が想定される新しい修復材料と新規修復方法について、調査研究と評価を行う。前年度までの成果をもとに、海外から研究者を招聘し、国内の最先端の事例も含めて文化財修復に関する研究会を行う。また、前年度の研究会報告書の刊行を行う。

6) 考古遺物の保存処理法に関する調査研究

種々の材料調査分析法を総合的に活用して出土遺物の材質、構造及び劣化状態に関する診断調査を行い、保存処理法の開発に資する基礎的なデータを収集する。特に、鉄製遺物の効果的な新規の脱塩法を確立するための基礎研究を行う。また、木製遺物の保存処理における薬剤含浸・固化工程を効率化する新手法を開発するための基礎研究を行う。

7) 遺構の安定した保存のための維持管理方法に関する調査研究

環境制御による劣化抑制の成否について検証するため、屋外に所在の石造文化財などを対象として、遺構の劣化の進行速度と周辺の環境についてモニタリング調査を行う。石造文化財等多孔質材料の劣化要因である塩析出及び乾湿繰り返しが材料の劣化に及ぼす影響に関する基礎研究を行う。さらに、埋蔵環境における金属製品の腐食プロセスを解明するため、金属腐食実験を行い、環境因子と劣化の関係を定量的に評価する。

8) 建造物の彩色に関する調査研究

建造物彩色等の材料調査を行い、使用されている材料の同定と彩色技法の調査研究を行う。復元された平城宮跡大極殿において、建造物塗装彩色の経年変化に関する研究を行うため、環境調査並びに大極殿塗装の色彩測定を行う。

9) 近代文化遺産の保存・修復に関する調査研究

近代文化遺産の特徴である煉瓦・石・コンクリート・各種金属・各種合成樹脂・各種繊維等の多種多様な材料の劣化や保存手法に関する基礎的調査研究を行う。令和2年度はこれまで調査してきた建造物のその後のフォローアップを行うとともに、保存活用に関する調査研究を行う。

10) 高松塚古墳・キトラ古墳の恒久的保存に関する調査研究

ア 文化庁が行う高松塚古墳・キトラ古墳の壁画等の調査及び保存・活用に関して技術的に協力する。

イ 壁画の安定した保存と公開活用を行うための適切な石室内の熱水分環境について調査研究を行う。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・評価軸による具体的な研究成果
- ・(関連指標)論文等数
- ・(関連指標)報告書等の刊行数

【評価軸】

- ・科学技術を的確に応用し、文化財の保存・修復の質的向上に寄与しているか。

(3) 文化遺産保護に関する国際協働

①文化遺産保護に関する国際協働の総合的な推進

1) 文化遺産保護に関する国際情報の収集・研究・発信

海外、特に国際協力活動の対象となる地域の文化遺産に関する情報や国内で要望の高い情報の収集、諸外国の文化遺産保護施策等に関する調査を行う。

ア 文化遺産の調査や保護に関わる主要な国際会議に出席して情報の収集を行うとともに、国内外において文化遺産の保護をめぐる今日的課題等に関する調査研究を行う。また、収集した情報の整理・公開及び比較研究等を通じて、今後の我が国における文化遺産保護施策の検討の用

に供する。

イ 英国等の研究機関との間で文化遺産に関する研究交流を行う。

2) 文化遺産保護協力事業の推進

国際共同研究等の実施を通じて諸外国の保存修復及び管理活用に関する考え方や手法に関する研究を進め、国際協力を推進するための基盤を強化するとともに、その成果をもとにアジア地域を主とする諸外国において文化遺産保護協力事業を推進する。

ア 文化遺産の保護協力事業及び国際共同研究事業を以下のように実施し、成果を広く公表する。

(ア) カンボジア・アンコール遺跡群（特に西トップ遺跡及びタ・ネイ遺跡）やミャンマーをはじめとする東南アジア地域等の文化遺産保護に関する調査研究及び保護協力事業を実施する。

(イ) 西アジア・中央アジア地域等の文化遺産保護に関する調査研究を実施する。特にカザフスタン等において文化遺産保護協力事業を実施する。

(ウ) 在外日本古美術品を対象に調査を行い、その結果をもとに修復を行う。修復経過や修復結果を国内外の専門家と共有し、日本の伝統的な保存修復技術の伝播とその応用を促す。

(エ) 上記各事業と連携しつつ、文化遺産の保護に関する研究会の開催等を通じて国内外の専門家との情報の共有化を図る。

3) 文化遺産の保存・修復に関する人材育成等

文化遺産保護の担当者や学芸員及び保存修復専門家を対象とした研修や専門家の派遣を通じて諸外国における文化遺産の保存・修復に関する人材育成と技術移転を積極的に進める。

ア 国内外の諸機関等と連携して人材育成や技術移転等の国際支援を実施する。政府間機関文化財保存修復研究国際センター（ICCRUM）等と協力し、紙文化遺産などに関する国際研修、国際ワークショップを通じて技術及び知識を海外の文化遺産保存担当者と共有し、且つ専門家ネットワークを構築する。

イ ユネスコ・アジア文化センター（ACCU）等が実施する研修への協力を行う。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・文化遺産保護の国際協働に関する取組状況

（文化遺産保護に関する国際情報の収集等事業の実施件数、諸外国における文化遺産の保存・修復に関する研修・ワークショップ等の参加者の満足度、諸外国の研究機関等との共同研究等の実施件数）

② アジア太平洋地域の無形文化遺産保護に関する調査研究

アジア太平洋無形文化遺産研究センターは、アジア太平洋地域における無形文化遺産の保護のための調査研究の推進拠点として、以下の事業を行う。

- ・アジア太平洋地域における無形文化遺産保護のための持続的研究情報収集
- ・無形文化遺産のSDGsへの貢献に関する研究
- ・無形文化遺産保護と災害リスクマネジメントに関する研究
- ・アジアのポストコンフリクト国等を対象とした無形文化遺産の緊急保護支援の研究
- ・国際会合等への出席やユネスコ及び関連機関との連携を通じた無形文化遺産保護関連の国際的動向の情報収集

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・アジア太平洋地域の無形文化遺産保護に関する取組状況（国際協力事業の実施件数）

(4) 文化財に関する情報資料の収集・整備及び調査研究成果の公開・活用

① 文化財情報基盤の整備・充実

文化財関係の情報を収集して国内外に発信するため、文化財情報の計画的収集、整理、保管、公開並びにそれらの電子化の推進による文化財に関する専門的アーカイブの拡充を行うとともに、調査研究に基づく成果としてのデータベースを充実させる。

1) 文化財に関するデータベースの充実並びにアーカイブ機能の更新及び拡張を行う。特に全国遺跡報告総覧を充実させる。

2) 文化財情報のデジタルアーカイブに関する実践研究を行う。データの長期保管および公開活用に

関して、技術面・法律面含めたガイドラインを作成する。

- 3) 被災文化財関連情報に関するデータベースの充実並びにアーカイブ機能の更新及び拡張を行う。
- 4) 文化財に関係する図書、雑誌等の収集、整理、公開、提供を充実する。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・ 図書、雑誌等の公開に関する取組状況
(資料閲覧室・図書資料室の開室日数、利用者数、文化財に関する資料・図書等の総件数)
- ・ 文化財に関するデータベースの公開件数 (前中期目標の期間の実績以上)
- ・ (関連指標) データベースのデータ件数
- ・ (関連指標) データベース等へのアクセス件数

② 調査研究成果の発信

文化財に関する調査研究の成果について、定期的に刊行するとともに、公開講演会、現地説明会、シンポジウムの開催等により、多角的に発信する。また、研究所の研究・業務等を広報するためウェブサイト充実させるとともに、日本語はもとより多言語でのページを充実させる。

1) 定期刊行物の刊行

- ・ 『東京文化財研究所年報』
- ・ 『東京文化財研究所概要』
- ・ 『東文研ニュース』
- ・ 『美術研究』(年3冊)
- ・ 『日本美術年鑑』
- ・ 『無形文化遺産研究報告』
- ・ 『無形民俗文化財研究協議会報告書』
- ・ 『保存科学』
- ・ 『奈良文化財研究所紀要』
- ・ 『奈良文化財研究所概要』
- ・ 『奈文研ニュース』
- ・ 『埋蔵文化財ニュース』

2) 公開講演会、現地説明会、シンポジウムの開催等

- ・ 公開講座 (オープンレクチャー)
- ・ 公開講演会
- ・ 現地説明会

3) ウェブサイトの充実

- ・ 東文研総合検索システム
- ・ 東京文化財研究所刊行物一覧
- ・ 学術情報リポジトリ
- ・ なぶんけんブログ (巡訪研究室、コラム作寶樓等)

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・ 定期刊行物等の刊行件数 (前中期目標の期間の実績の年度平均以上)
- ・ 講演会等の開催回数 (前中期目標の期間の実績の年度平均以上)
- ・ (関連指標) 講演会等の来場者数
- ・ (関連指標) 学術情報リポジトリ等によるウェブサイトにおける論文等の公開件数

③ 展示公開施設の充実

平城宮跡資料館、藤原宮跡資料室、飛鳥資料館の展示等を充実させ、来館者の理解を促進するとともに、日本博関連展示を行う。

1) 特別展・企画展

(平城宮跡資料館)

- ・ 企画展「ならのみやこのこうこがく (仮)」(7月23日～8月30日)
- ・ 特別展「地下の正倉院展」(10月10日～11月23日)

- ・ミニ展示「平城京の丑」（3年1月5日～1月31日）
 - ・特別企画展「鬼瓦展（仮）」（3年1月30日～3月29日）（仮）（平城宮いざない館企画展室で開催）
- （飛鳥資料館）
- ・特別展「飛鳥の石造文化と石工」（4月26日～6月16日）
 - ・特別展 奈良国立博物館・奈良文化財研究所 合同企画「日本人と古代仏教—仏教と文字文化の考古学（仮）」（7月19日～9月1日）
 - ・企画展「第10回写真コンテスト作品展「飛鳥の祭り」（仮）」（10月11日～12月1日）
 - ・企画展「飛鳥の考古学2020」（3年1月24日～3月15日）
- 2) 定期的に勉強会や研修を開催し、平城宮跡解説ボランティアを育成するとともに、解説ボランティアとの連絡会議等を通じて、より効果的かつ効率的な制度運用を行う。

（5）地方公共団体等を対象とする文化財に関する研修及び協力等

①文化財に関する研修の実施

- 1) 文化財の担当者研修、博物館・美術館等の保存担当学芸員研修を、文化財活用センターと協力して行う。
- 2) 研修受講生を対象としたアンケート及び派遣元自治体を対象とした研修成果の活用状況に関するアンケート調査を引き続き行い、その結果を踏まえ、より充実した研修計画を策定する。

②文化財に関する協力・助言等

国・地方公共団体や大学、研究機関との連携・協力体制を構築し、これらの機関が所有・管理する文化財に関する情報の収集、知見・技術の活用、本機構が行った調査研究成果の発信等を通じて、文化財に関する協力・助言を行う。

- 1) 文化財活用センターを中心に地方公共団体等からの要請に応じ、文化財及びその保存・活用に関する協力・助言・調査支援・情報提供等を行う。
- 2) 蓄積されている調査研究の成果を活かし、他機関等との共同研究及び受託研究を行う。
- 3) 地震・水害等により被災した地域の復旧・復興事業に伴い、地方公共団体等が行う文化財保護事業への支援・協力を行う。

③平城宮跡、飛鳥・藤原宮跡等の公開・活用事業への協力

文化庁、国土交通省が行う平城宮跡、飛鳥・藤原宮跡等の公開・活用事業に協力する。また、NPO法人平城宮跡サポートネットワーク及び周辺自治会等が行う各種ボランティア活動に協力する。

- 1) 文化庁、国土交通省が行う平城宮跡、飛鳥・藤原宮跡等の公開・活用事業への協力
 - ・文化庁が行う平城宮跡、藤原宮跡の整備、管理事業への協力
 - ・文化庁が行うキトラ古墳壁画保存管理施設の管理・運営と古墳壁画の公開事業への協力
 - ・国土交通省が行う平城宮跡第一次大極殿院を中心とする復原、整備・活用等への協力
 - ・国土交通省の平城宮いざない館展示室4（詳覧ゾーン）に関する学芸業務・連絡調整への協力
- 2) NPO法人平城宮跡サポートネットワーク及び周辺自治会等が行う各種ボランティア活動への協力

④連携大学院教育の推進

連携大学院教育を実施し、今後の我が国の文化財保護における中核的な人材を育成する。

- 1) 東京藝術大学、京都大学、奈良女子大学との間での連携大学院教育等の推進
 - ・東京藝術大学大学院：システム保存学（保存環境学、修復材料学）
 - ・京都大学大学院：共生文明学（文化・地域環境論）
 - ・奈良女子大学大学院：人文科学（比較文化学）

⑤文化財等の防災・救援等への寄与 （文化財防災センター）

1) 体制づくり

地域の多様な文化財の保護を目的として、文化財等の防災・救援のための連携・協力体制づくりを行う。

- ・文化遺産防災ネットワーク推進会議を一層充実発展させ、連携体制の強化を図る。文化遺産防災ネットワーク有識者会議を開催する。
- ・地方公共団体、博物館等施設、地域史料ネット等関係団体との協議、情報交換会の開催、調査の実施及び会議・シンポジウム等への参加等を通じて、地域内及び地域間の文化財防災ネットワーク構築を促進する。
- ・災害発生時に多様な文化財の迅速な救援活動を実現するために必要となる各種のガイドライン等の策定を行う。
- ・多様な文化財の防災に取り組むための機構内体制の構築に関する検討を行う。

2) 調査研究等の実施

- ア 文化財等の防災・救援の技術的課題に関する調査研究を行い、情報の発信を行う。
- ・全国の文化財防災の先進事例や地方指定等文化財情報に関する情報を収集・整理し、共有化を図る。
 - ・文化財防災体制のあり方に関する調査研究を行う。
 - ・国及び地方指定等文化財に関するデータ、及び地方公共団体が制定した全国の文化財保護条例に関するデータの収集を進め、それらデータベースの活用方法を検討する。
 - ・歴史災害痕跡のデータベース等の運用・活用を進め、地域文化遺産リストに関する地図作成作業等の成果を公開し、広く文化財全般の防災ネットワーク構築に寄与する。
 - ・文化財が被災した災害に関する事例を収集し、データを公開する。
- イ 保存科学等に基づく被災文化財等の劣化診断、安定化処置及び修理、保存環境、被災現場の作業環境等に関する研究を実施し、指針の策定を目指す。
- ・けいはんなオープンイノベーションセンターの施設を利用し、収蔵庫機能の維持管理等を行いつつ関西地区における文化財防災の拠点としての活用について研究を行う。
 - ・災害により被災した様々な状態の被災資料に関する劣化診断・応急処置の方法や安定的保管のための保存環境、被災現場の作業環境等に関する研究を行う。
- ウ 無形文化遺産の防災と被災後の継承等に関する研究を実施する。
- ・無形文化遺産総合データベースのデータ収集と公開を進め、これを活用して無形文化遺産の防災に寄与する。
 - ・無形文化遺産の防災に関する地域間の情報共有を促進する。
 - ・無形文化遺産の動態記録作成調査を通じて、災害発生後の継承と無形文化遺産が地域の復興に果たす役割等に関する研究を実施する。
- エ 建造物等の不動産文化財の防災についての検討を行う。

3) 人材育成・事業啓発活動等の実施

- ・本事業での取組についてウェブサイト・パンフレット等を作成・更新して国内外への情報公開に努める。
- ・文化財等の防災・救援に関する指導・助言、研修、啓発・普及活動として、シンポジウム、講演会、研究集会、地方公共団体担当者等への研修会、地域の防災体制構築のための人材育成等を実施する。
- ・諸外国の防災の取組や被災文化財の保全処置方法に関する新たな知見の入手に努めるとともに、我が国の経験を活かして諸外国の文化財防災に貢献する。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・研修の実施件数（前中期目標の期間の実績の年度平均以上）
- ・研修の受講者数（前中期目標の期間の実績の年度平均以上）
- ・研修成果の活用状況（中期目標期間にアンケートによる研修成果の活用実績が80%以上となることを目指す。）
- ・専門的・技術的な援助・助言の取組状況（行政、公私立博物館等の各種委員等への就任件数、依頼事項への対応件数等）

II 業務運営の効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置

1. 業務改善の取組

(1) 組織体制の見直し

- ・国際業務の推進体制の整備の一環として、2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会に向けて、機構内における組織体制を整備する。
- ・情報セキュリティの確保・維持の重要性に鑑み、本部情報担当部門の設置について、検討を継続する。
- ・令和2年10月1日付で本部に文化財防災センターを設置する。

(2) 人件費管理の適正化

国家公務員の給与水準とともに業務の特殊性を十分考慮し、対国家公務員指数は国家公務員の水準を超えないよう取り組み、その結果について検証を行うとともに、検証結果や取組状況を公表する。

(3) 契約・調達方法の適正化

- ①契約監視委員会を実施する。
- ②施設内店舗の貸付・業務委託について引き続き企画競争を実施する。

(4) 共同調達等の取組の推進

周辺他機関を含めた共同調達について、有用性が確認された以下の案件について引き続き実施する。

上野地区 再生PPC用紙、トイレトペーパー、廃棄物処理、古紙等売買、複写機賃貸借、
トイレ洗浄機器等賃貸借

京都地区 再生PPC用紙、トイレトペーパー

九州地区 再生PPC用紙、トイレトペーパー、ガソリン

(5) 一般管理費等の削減

- ①機構内の共通的な事務の一元化による業務の効率化
機構のネットワークの統合を検討し、業務の効率的な運用及び情報の共有化を推進する。

- ②計画的なアウトソーシング

以下の業務の外部委託を継続して実施する。

(東京国立博物館)

- ・警備及び看視案内の一部並びに売札及び清掃業務
- ・資料館業務の一部
- ・施設内店舗業務

(京都国立博物館)

- ・警備業務及び設備保全業務の一部並びに清掃業務
- ・会場運営業務
- ・代表電話対応及び受付業務

(奈良国立博物館)

- ・建物設備の運転・管理業務
- ・警備及び看視案内の一部並びに売札及び清掃業務

(九州国立博物館)

- ・建物設備の運転・管理業務等
- ・警備業務、看視案内業務及び清掃業務

(東京文化財研究所・奈良文化財研究所)

- ・警備業務、清掃業務及び建物設備の運転・管理業務等

③使用資源の減少

- ・省エネルギー
光熱水量の使用状況を把握し、管理部門を中心に引き続き節減に努める。
- ・廃棄物減量化
使用資源の節減に努め、廃棄物の減量化に引き続き努める。
- ・リサイクルの推進
廃棄物の分別収集を徹底し、リサイクルを引き続き推進する。

2. 業務の電子化

機構ウェブサイトにおいて、機構に関する情報の提供を引き続き行い、政府の方針に沿ってオープンデータを推進し、各事務システムの継続運用とバックアップ・インフラ増強に努める。

3. 予算執行の効率化

収益化単位の業務及び管理部門の活動と運営費交付金の対応関係を明確にし、引き続き効率的な予算執行に務める。

Ⅲ 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置

1. 自己収入拡大への取組

(1) 博物館及び展示公開施設の平常展観覧料金を令和2年4月1日に改定する。

(2) 機構全体において、展示事業等収入額について前中期目標の期間の実績の年度平均を上回ることを目指す。

(3) 機構全体において、寄附金等の外部資金獲得により財源の多様化を図る。

(文化財活用センター)

- ・独立行政法人国立文化財機構寄附ポータルサイトを構築する。
- ・前年度から開始した東京国立博物館と共同した所蔵品の修理に対する寄附金募集活動を引き続き実施する。

(4) 保有資産の有効利用の推進

(博物館4施設)

- ①講座・講演会等を開催する。
- ②講堂等の利用案内を関係団体、学校等外部に対し積極的に行う。
- ③国際交流及び日本文化の紹介や入館者の拡大を目的としたコンサート等を実施し、施設の有効利用を図る。

(文化財研究所2施設)

セミナー室、講堂等一般の利用の供することが可能な施設の有料貸付を実施するとともに、展示公開施設におけるミュージアムショップの運営委託等、施設の有効利用の推進を引き続き図る。

【中期目標・計画上の評価指標】

- ・展示事業等収入額（前中期目標の期間の実績の年度平均以上）
- ・（関連指標）その他寄附金等収入額

2. 固定的経費の節減

固定的経費の節減のため、Ⅱ 1. (5) 一般管理費等の削減に関する事項に取り組む。

3. 決算情報・セグメント情報の充実等

独立行政法人会計基準に従い、引き続き適切な決算情報・セグメント情報の開示を実施する。

Ⅳ 予算（人件費の見積もりを含む）、収支計画及び資金計画

1. 予算
別紙のとおり
2. 収支計画
別紙のとおり
3. 資金計画
別紙のとおり

V その他業務運営に関する目標を達成するためにとるべき措置

1. 内部統制
内部統制委員会、リスク管理委員会を開催する。また、内部監査及び監事監査等のモニタリングを実施し、必要に応じて見直しを行うとともに、各種研修を実施し、職員の意識並びに資質の向上を図る。
2. その他
 - (1) 自己評価
運営委員会、外部評価委員会の開催等、外部有識者の意見を踏まえた客観的な自己評価を実施し、その結果を組織、事務、事業等の改善に反映させる。
 - (2) 情報セキュリティ対策
情報セキュリティ対策については、政府機関の統一基準群・ガイドライン等を踏まえ、情報セキュリティをとりまく環境の変化に応じて機構として必要な対応を検討し、規定等を適時適切に見直すとともに、これに基づき対策を講じ、不正アクセスや標的型攻撃等のリスクに対する対策、攻撃に対する組織的対応能力の強化に取り組む。
また、自己点検、監査を実施し、その結果に基づいて情報セキュリティ対策を改善する。
3. 施設設備に関する計画
別紙のとおり施設設備に関する計画に沿った整備を推進する。
4. 人事に関する計画
 - (1) 中長期的な人事計画の策定を検討する。その際、理事長の裁量によって、一定数の職員を配置できる仕組みを併せて検討する。
 - (2) 職員の能力向上と組織のパフォーマンス向上を目的とした評価制度の導入について、検討を継続する。
 - (3) 性別、年齢、国籍、障がいの有無等にとらわれない、能力や適性に応じた採用・人事を引き続き行う。
 - (4) 女性の活躍を推進し、制度改正を含めた就業環境の整備及び教育・研修を引き続き実施する。
 - (5) 職員のキャリアパスの形成のため、職位に応じた研修の実施を企画・立案する。
 - (6) 働き方改革関連法の施行に対応した取り組みを実施する。

令和2年度 予算

(単位：百万円)

区 分	国立博物館等	文化財研究所等	合 計
収 入			
運営費交付金	6,153	2,480	8,633
施設整備費補助金	198	0	198
展示事業等収入	2,012	78	2,090
受託収入	125	511	636
その他寄附金等	689	91	780
計	9,177	3,160	12,337
支 出			
管理経費	1,502	466	1,968
うち人件費	613	236	849
うち一般管理費	889	230	1,119
業務経費	6,663	2,092	8,755
うち人件費	1,842	1,041	2,883
うち収集保管事業費	1,509	0	1,509
うち展覧事業費	2,549	0	2,549
うち教育普及事業費	352	0	352
うち博物館研究事業費	294	0	294
うち博物館支援事業費	117	0	117
うち基礎研究事業費	0	433	433
うち応用研究事業費	0	188	188
うち国際遺産保護事業費	0	132	132
うち情報公開事業費	0	280	280
うち研修協力事業費	0	18	18
施設整備費	198	0	198
受託事業費	125	511	636
その他寄附金等	689	91	780
計	9,177	3,160	12,337

令和2年度 収支計画

(単位：百万円)

区 分	国立博物館等	文化財研究所等	合 計
費用の部	7,748	2,962	10,710
經常経費	7,748	2,962	10,710
管理経費	1,431	414	1,845
うち人件費	620	238	858
うち一般管理費	811	176	987
事業経費	5,747	2,404	8,151
うち人件費	1,967	1,066	3,033
うち収集保管事業費	607	0	607
うち展覧事業費	2,370	0	2,370
うち教育普及事業費	310	0	310
うち博物館研究事業費	266	0	266
うち博物館支援事業費	102	0	102
うち基礎研究事業費	0	319	319
うち応用研究事業費	0	139	139
うち国際遺産保護事業費	0	106	106
うち情報公開事業費	0	227	227
うち研修協力事業費	0	36	36
うち受託事業費	125	511	636
減価償却費	570	144	714
財務費用	0	0	0
臨時損失	0	0	0
収益の部	7,748	2,962	10,710
運営費交付金収益	4,573	2,138	6,711
展示事業等の収入	2,012	78	2,090
受託収入	125	511	636
その他寄附金等	468	91	559
資産見返負債戻入	570	144	714
財務収益	0	0	0
臨時利益	0	0	0
純利益	0	0	0
目的積立金取崩額	0	0	0
総利益	0	0	0

令和2年度 資金計画

(単位：百万円)

区 分	国立博物館等	文化財研究所等	合 計
資金支出	9,177	3,160	12,337
業務活動による支出	7,179	2,818	9,997
投資活動による支出	1,981	331	2,312
財務活動による支出	17	11	28
資金収入	9,177	3,160	12,337
業務活動による収入	8,979	3,160	12,139
運営費交付金による収入	6,153	2,480	8,633
展示事業等による収入	2,012	78	2,090
受託収入	125	511	636
その他寄附金等	689	91	780
投資活動による収入	198	0	198
施設整備費による収入	198	0	198
財務活動による収入	0	0	0

施設設備に関する計画

(単位：百万円)

施設設備の内容	予 定 額	財 源
<ul style="list-style-type: none"> ・京都国立博物館 <li style="padding-left: 20px;">本館(明治古都館)耐震改修 	<p style="text-align: right;">60</p> <p style="text-align: right;">60</p>	<p>施設整備費補助金</p>
<ul style="list-style-type: none"> ・奈良国立博物館 <li style="padding-left: 20px;">文化財保存修理所空調設備改修工事 	<p style="text-align: right;">36</p> <p style="text-align: right;">36</p>	<p>施設整備費補助金</p>
<ul style="list-style-type: none"> ・九州国立博物館 <li style="padding-left: 20px;">空調設備改修工事 	<p style="text-align: right;">102</p> <p style="text-align: right;">102</p>	<p>施設整備費補助金</p>